

商务部字〔2022〕3号

---

## 关于 2022 年上半年度商务部 重点事项的通报

为了践行公司权属方的意志，推进各项目商务工作顺利开展，按照《部门履职思想与尽职方法标准化“三要领七规则”实施方案》对“半年度通报”的要求，商务部现将 2022 年上半年重点事项推进情况通报如下：

1、组织制定《部门年度规划》、《年度履职事项清单》、《商务系统风险防控网》、《商务管理系统调度会例会规划》、《商务部绩效考核管理办法》，把公司的最新政策和战略发展思路、方向，及时全面地传达、贯彻、落实。

2、根据《三要领七规则》的要求，拟写并下发了商务部〔2022〕1、2号资讯：《关于商务部 2022 年上半年事务区块化职责分工调整的通知》、《关于印发“深入项目成本管控”主题月活动实施方案的通知》。

3、协同相关部门做好合同协议书条款的风险防控工作。

共计参与业主签订的建设工程施工合同审查 9 份。

4、协同办事处做好合作型中标项目的经营合同拟定、签署工作，推进项目合作事宜。共计参与《合作经营合同》的审查 4 份。

5、在信息化软件平台对分子公司、职能部门的合同、结算、进行核备、审批。合同核备 81 份，其中有 4 份存在问题，结算审核 6 份。经过沟通协商按要求修改后审批通过。

6、梳理、收集自营型/股份型在建项目的《成本计划》，督促项目部填报《成本计划》，依据施工图纸、标价的工程量清单把控材料、机械、劳务成本的具体比例，有效降低财务风险。

7、落实公司视频调度会制度，召开商务系统视频调度会 2 次，达到上下通达、融汇贯通、协调联动的目的。

8、全面履行部门职责，完成 G357 线汝城至丰州项目、枣庄四里石项目、甘肃省 S10 卓合项目、甘肃省 S36 临康广项目的督导。针对项目的成本合同、结算、计量、变更、产值、进度等工作情况进行详细的了解，对项目存在的风险点提出解决方案，按要求提交督导报告并持续关注事件的改进情况。

根据董事长治企思想和公司长久发展战略，认真贯彻落实公司的各项规章制度，做到履职思想与尽职方法标准化，促进公司健康平稳发展。